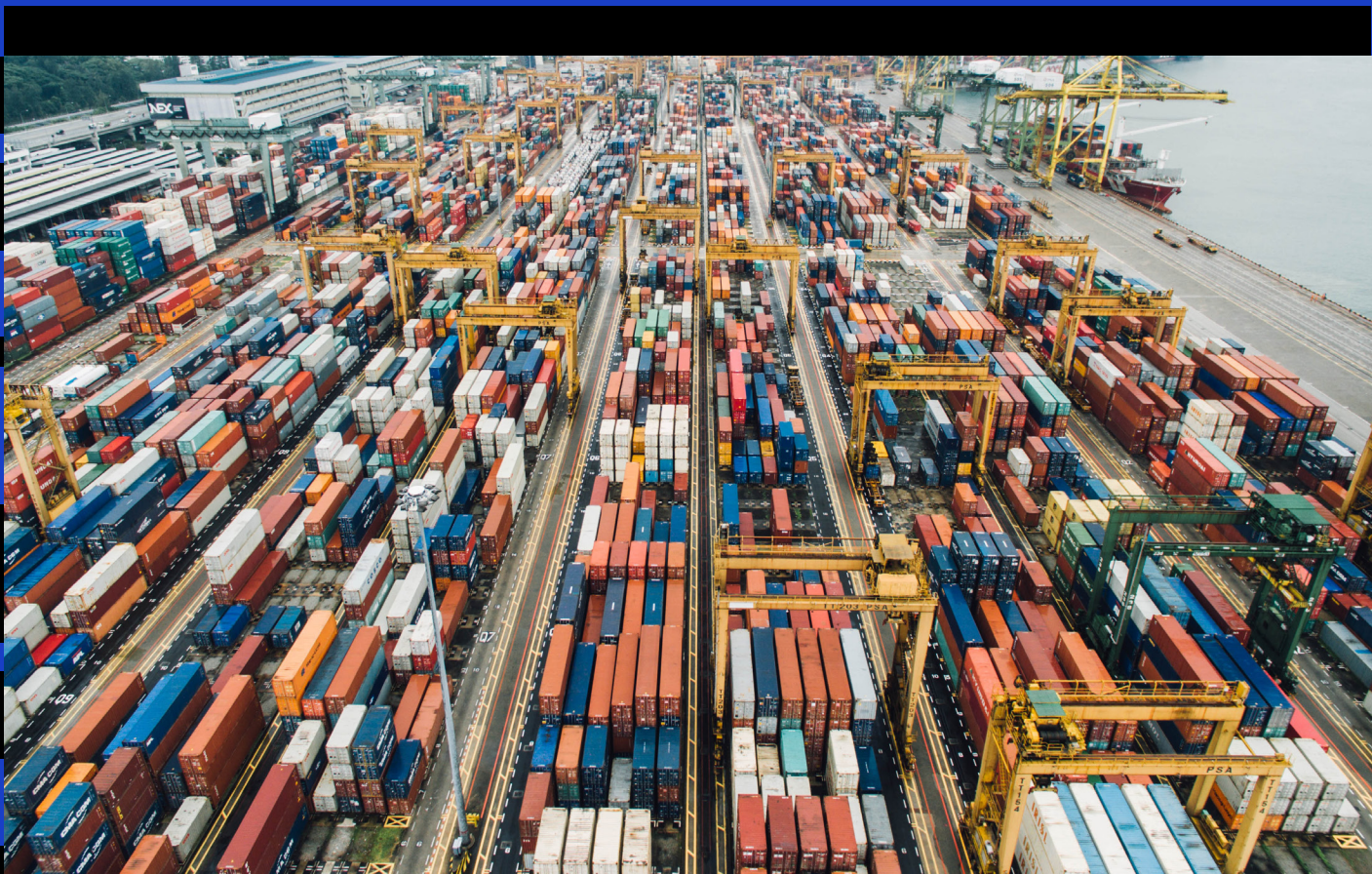


# Propulsez votre potentiel

avec la supergrappe d'IA du Canada





En tant que supergrappe d'IA du Canada, Scale AI agit comme un pôle d'investissement et d'innovation pour accélérer l'adoption et l'intégration rapide de l'intelligence artificielle aux chaînes d'approvisionnement et contribue au développement d'un écosystème québécois et canadien en IA de classe mondiale.

Scale AI investit dans des programmes visant à soutenir les entreprises qui implantent des applications concrètes en IA, l'émergence des futurs fleurons du secteur, ainsi que le développement d'une main-d'œuvre Canadienne qualifiée.

Basée à Montréal, financée par le gouvernement fédéral et le gouvernement du Québec, la supergrappe compte près de 120 partenaires industriels, instituts de recherche, des chaînes d'approvisionnement intelligentes et autres acteurs en IA.

# Table des matières

<u>MESSAGE DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DE L'INNOVATION ET MINISTRE RESPONSABLE</u>	04
<u>MESSAGE DU MINISTRE DE L'INNOVATION, DES SCIENCES ET DE L'INDUSTRIE</u>	05
<u>MESSAGE DES COPRÉSIDENTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</u>	06
<u>MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL</u>	08
<u>SCALE AI EN BREF</u>	10
<u>FAITS SAILLANTS 2019-2020</u>	12
<u>ACTIVITÉS ET RÉALISATIONS 2019-2020</u>	14
→ Une année de croissance	
→ Soutenir la réalisation des projets de l'industrie	
→ Soutenir l'émergence de l'écosystème	
→ Soutenir l'émergence d'une propriété intellectuelle canadienne en IA	
<u>PRIORITÉS 2020-2021</u>	34
<u>GOVERNANCE</u>	40
<u>RAPPORT FINANCIER</u>	43



# Message du ministre de l'innovation, des sciences et de l'industrie

L'honorable Navdeep Bains

Le Canada est un pays d'innovation. Nous nous employons à stimuler la croissance économique et à adopter une approche nouvelle et typiquement canadienne aux investissements en innovation.



Canada

Nos cinq Supergrappes ont été sélectionnées au début de 2018 afin d'accélérer l'innovation et de favoriser des liens plus étroits entre tous les joueurs dans les secteurs présentant un avantage concurrentiel – des grandes sociétés phares aux petites et moyennes entreprises (PME). La création de supergrappes et notre investissement de près d'un million de dollars ont marqué un tournant majeur, à la fois pour l'industrie et le gouvernement.

Je suis ravi de constater que cet investissement rapporte, alors que les supergrappes comptent de plus en plus de membres et annoncent de nouveaux projets révolutionnaires. Cette importante base de membres a aidé les supergrappes à se doter d'une approche collaborative et ambitieuse, en développant des réseaux qui réunissent entreprises, universités, gouvernements et organismes sans but lucratif. Les supergrappes créent de nouvelles occasions d'affaires, une croissance économique et des emplois d'avenir.

L'an dernier, nous avons vu un élan sans précédent pour les supergrappes en terme de projets étudiés et lancés, notamment un effort concerté pour répondre au besoin critique du Canada en matière de fournitures, de technologies et d'équipements médicaux pendant la pandémie de COVID-19. Je suis particulièrement heureux de souligner que près de la moitié des collaborateurs aux projets sont des PME, ce qui permet aux plus petites entreprises d'avoir accès à la recherche de pointe et à des talents hautement qualifiés afin de les aider à prendre de l'expansion.

Je veux remercier Scale AI de contribuer à ouvrir la voie de l'innovation au Canada.

Pour ne citer qu'un exemple, la supergrappe Scale AI travaille avec une entreprise canadienne en ligne de logistique et de distribution en gros d'aliments afin de prévoir les dates d'expédition bien à l'avance, de manière à permettre une meilleure planification et une plus grande efficacité. En utilisant des algorithmes fondés l'IA, ce projet devrait réduire de façon notable les coûts de transport pour les fermiers. Voilà la valeur exceptionnelle que ces foyers d'innovation apportent à notre vie de tous les jours.

# Message du ministre de l'Économie et de l'Innovation et ministre responsable de la région de Lanaudière

Pierre Fitzgibbon

Scale AI :  
accroître la performance  
des entreprises grâce  
à l'intelligence artificielle.



Québec 

Le travail et la créativité de chercheurs ont permis le développement de la science des données, de l'intelligence artificielle et de leurs applications. L'ouverture d'esprit, le désir d'innovation ainsi que la valorisation et l'excellence de la recherche qui prévalent au Québec ont contribué à faire de notre province un pôle de compétitivité en valorisation des données ainsi qu'un site de prédilection pour l'essor de l'intelligence artificielle. C'est pourquoi nous devons encourager nos entreprises à adopter davantage l'intelligence artificielle dans leurs pratiques d'affaires.

Investir dans l'intégration de l'intelligence artificielle au sein de nos entreprises, ainsi que dans la formation de la relève, c'est soutenir la création de bons emplois partout au Québec. L'intelligence artificielle joue un rôle clé dans la transformation des chaînes d'approvisionnement et représente un fort potentiel de croissance pour leurs maillons dans tous les secteurs d'activité.

Le gouvernement du Québec est fier d'appuyer la supergrappe des chaînes d'approvisionnement intelligentes Scale AI. Celle-ci rassemble les outils et l'expertise nécessaires à la mise en œuvre de solutions commerciales propulsées par l'intelligence artificielle, en permettant à des entreprises novatrices de collaborer avec l'un des plus importants réseaux de chercheurs au monde.

Que Scale AI continue de viser haut pour permettre aux entreprises québécoises d'être encore plus concurrentielles sur les marchés internationaux!

# Message des coprésidents du conseil d'administration

Hélène Desmarais et Louis Roy

Notre vision, en créant Scale AI, était de proposer une réponse directe et coordonnée aux enjeux liés à l'adoption de l'IA par les entreprises canadiennes et à l'intégration de l'intelligence numérique et artificielle aux chaînes d'approvisionnement du Canada.



Pour tirer le meilleur des écosystèmes de Québec-Montréal, Toronto-Waterloo et Edmonton, qui sont reconnus mondialement pour la qualité de leurs centres de recherche fondamentale en intelligence artificielle depuis plusieurs décennies, notre mission consiste à soutenir et à rassembler les acteurs principaux de l'IA et des chaînes d'approvisionnement en investissant dans leurs initiatives les plus innovantes et ambitieuses.

Un an après le lancement officiel de Scale AI, nous sommes fiers de voir cette vision prendre forme grâce aux efforts extraordinaires et à la bonne volonté de nombreux partenaires. Nous pouvons déjà constater plusieurs signes forts de la vitalité et du potentiel de notre écosystème, notamment:

- Un engouement soutenu pour nos programmes de co-investissement qui génère 1,80 \$ d'investissement privé pour chaque dollar investi par Scale AI
- Une augmentation significative de la collaboration entre l'industrie et le monde universitaire, entre les institutions universitaires elles-mêmes et en leur sein, ainsi qu'entre les différentes entreprises du secteur privé
- Le lancement de projets novateurs et ambitieux à travers toutes nos industries cibles, rassemblant en moyenne 4 PME par projet
- La capacité de mobiliser des centaines d'organisations en seulement quelques jours afin de répondre à la crise de la COVID-19

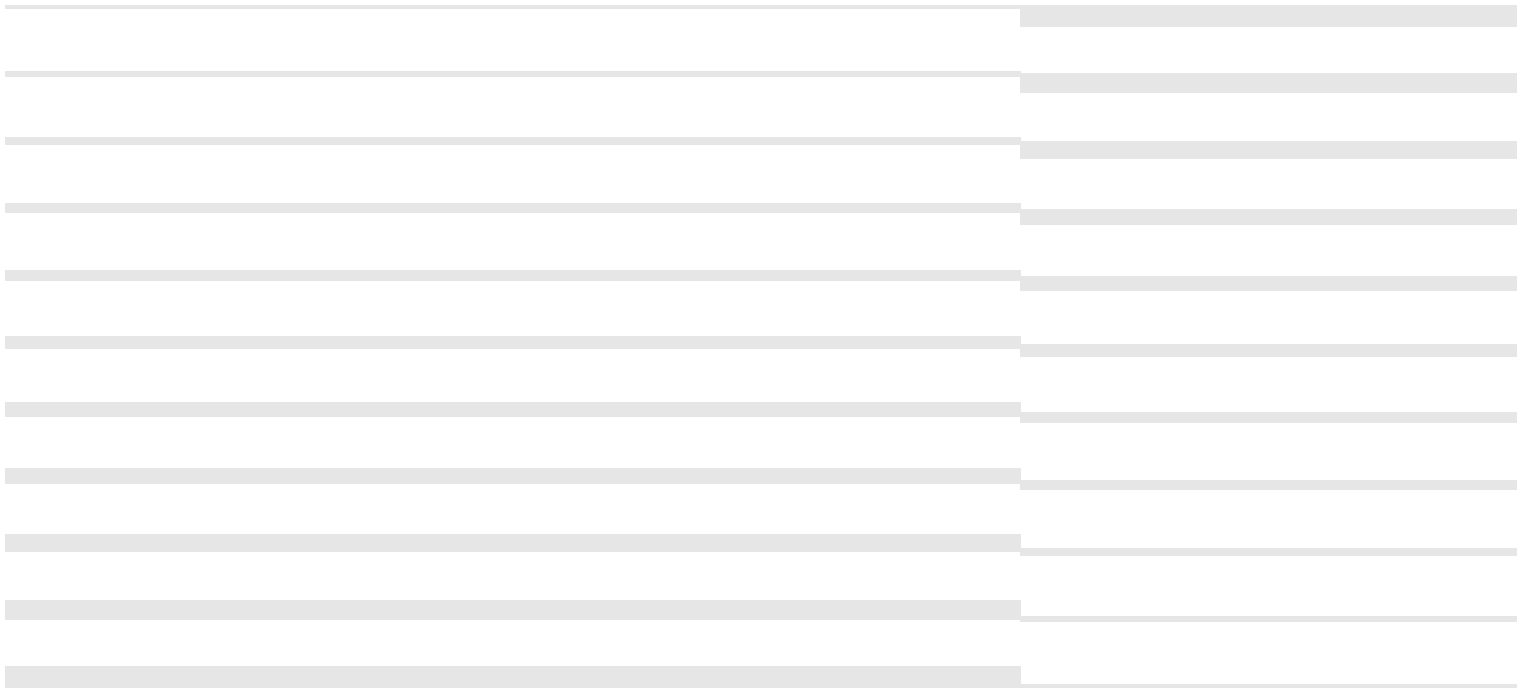
Cette tendance très positive confirme la pertinence de notre approche, qui mise sur la synergie entre les besoins en innovation des entreprises établies et les talents en IA qui développent des nouvelles solutions, bâtissant du même coup les fleurons industriels qui feront notre fierté demain.

En nous positionnant ainsi au coeur de cette nouvelle industrie, nous plaçons le Canada – et le Québec – au coeur de la croissance économique des prochaines décennies.

Soulignons également l'engagement sans faille de toute l'équipe de Scale AI qui a su réaliser notre vision en déployant des programmes et des processus aussi concrets qu'efficaces, tout en gardant le soutien aux entreprises et à l'innovation au coeur de leur approche. Si l'année 2019 fut une année de fondation, 2020 devra être celle de la densification de notre écosystème et de l'extension des activités de Scale AI à travers le Canada. Le chemin à parcourir est encore long et la compétition internationale s'intensifie chaque jour. Dans un contexte économique et sanitaire sans précédent, il nous faudra redoubler d'effort dans les mois à venir pour soutenir nos entreprises et leur permettre de sortir plus fortes de la crise.

Nous aurons plus que jamais besoin de tous les acteurs de notre écosystème pour mener à bien notre vision de construire le premier centre mondial d'expertise en IA et de chaînes d'approvisionnement intelligentes.

Au nom de Scale AI  
et de ses partenaires,  
nous tenons à remercier  
le gouvernement du Canada  
et le gouvernement du  
Québec pour leur confiance  
et leur soutien, ainsi que  
toutes les entreprises et les  
organisations qui font  
le pari de l'IA pour assurer  
leur succès et leur pérennité.



# Message du directeur général

Julien Billot

Vivre le démarrage  
d'une organisation aussi  
unique que Scale AI est  
une aventure passionnante.



Forte d'une vision et d'un projet ambitieux, la création de Scale AI a été portée par l'enthousiasme et l'engagement de ses partenaires initiaux, mais à ce point tout restait à faire. Avant de pouvoir lancer officiellement nos programmes et nos activités, nous avons consolidé nos fondations sur deux piliers : notre cadre de gouvernance et notre équipe.

Dans un processus un peu semblable à celui des start-ups que nous soutenons, nous avons pris le temps de faire notre « preuve de concept » et d'établir des processus solides, tout en rassemblant les meilleurs talents. Enfin, au printemps 2019, nous avons mis en place nos premiers programmes et lancé des appels de projets. Le rythme s'est progressivement accéléré et nous en voyons les résultats : une organisation efficace, des programmes qui répondent aux besoins du secteur et des objectifs atteints, voire dépassés.

En à peine plus d'une année, Scale AI est devenue une organisation pleinement opérationnelle. Bien sûr, nous avons eu notre lot d'imprévus, et j'avoue avoir été impressionné par la réactivité de notre jeune équipe qui a su s'adapter et s'ajuster pour que nous soyons toujours agiles et performants.

Vous aurez l'occasion de lire dans ces pages les détails de l'avancement de chacun de nos programmes ainsi que les projets dans lesquels nous nous sommes engagés, des investissements réalisés pour soutenir les projets de l'industrie à la formation de la main d'œuvre en passant par l'accompagnement des start-ups. J'espère que vous y verrez, comme moi, la démonstration de la cohérence de nos actions, ciblées pour agir comme autant d'effets de leviers afin de faire émerger un écosystème durable et générateur de croissance pour toute notre économie.



Les dernières semaines de notre exercice financier 2019-2020 ont été marquées par l'émergence de la COVID-19, qui a testé la maturité, la réactivité et l'agilité de notre organisation. En quelques jours, nous avons dû gérer à la fois le transfert de la totalité de nos activités en télétravail, la création d'un programme ponctuel et le lancement d'un appel de projets avec un processus d'analyse accéléré. Et nous y sommes parvenu grâce au professionnalisme et à l'engagement de notre équipe qui a relevé le défi avec brio.

Cela dit, il nous reste du travail à faire. Nous continuons à accélérer la cadence dans l'analyse des projets de coinvestissement et dans le déploiement de tous nos programmes et nous comptons bien poursuivre notre travail de maillage au sein de l'écosystème de l'IA et en lien avec toutes les industries dont l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement profitera de ses capacités.

Les réalisations de Scale AI sont le résultat d'un engagement collectif. Celui de notre équipe bien sûr, mais aussi celui du conseil d'administration dont la vision oriente nos actions, du gouvernement du Canada et du gouvernement du Québec qui nous donnent les moyens d'agir, des entreprises qui développent des projets ambitieux et de tous nos partenaires qui nous inspirent et nous mettent du défi, en nous partageant leurs idées et leurs besoins.



# Scale AI en bref

01

## Notre Mandat

Propulser le développement économique au Canada grâce à l'adoption et à l'intégration de l'IA au niveau des chaînes d'approvisionnement.

02

## Notre vision

Rapprocher les industries et les chercheurs pour faire du Canada un pôle de développement international en IA.

03

## Notre mission

Stimuler la productivité des industries canadiennes et établir un cadre de partage des connaissances pour faire progresser la recherche technologique.

04

## Notre réseau

Scale AI est un pilier central de l'écosystème de l'IA au Canada qui regroupe des entités privées, des chercheurs universitaires, des chaînes d'approvisionnement intelligentes et des entreprises en démarrage à fort potentiel.

05

## Notre motivation

- Soutenir le passage de l'IA des laboratoires vers son application sur le terrain
- Positionner le Canada comme un leader de l'approvisionnement intelligent
- Développer les talents et créer des emplois à haute valeur ajoutée

06

## Nos secteurs d'intérêt

- Biens de consommation et vente au détail
- Biens industriels et manufacturés
- Transport et logistique
- Transport intra hospitalier
- Infrastructures et construction

# Scale AI en bref

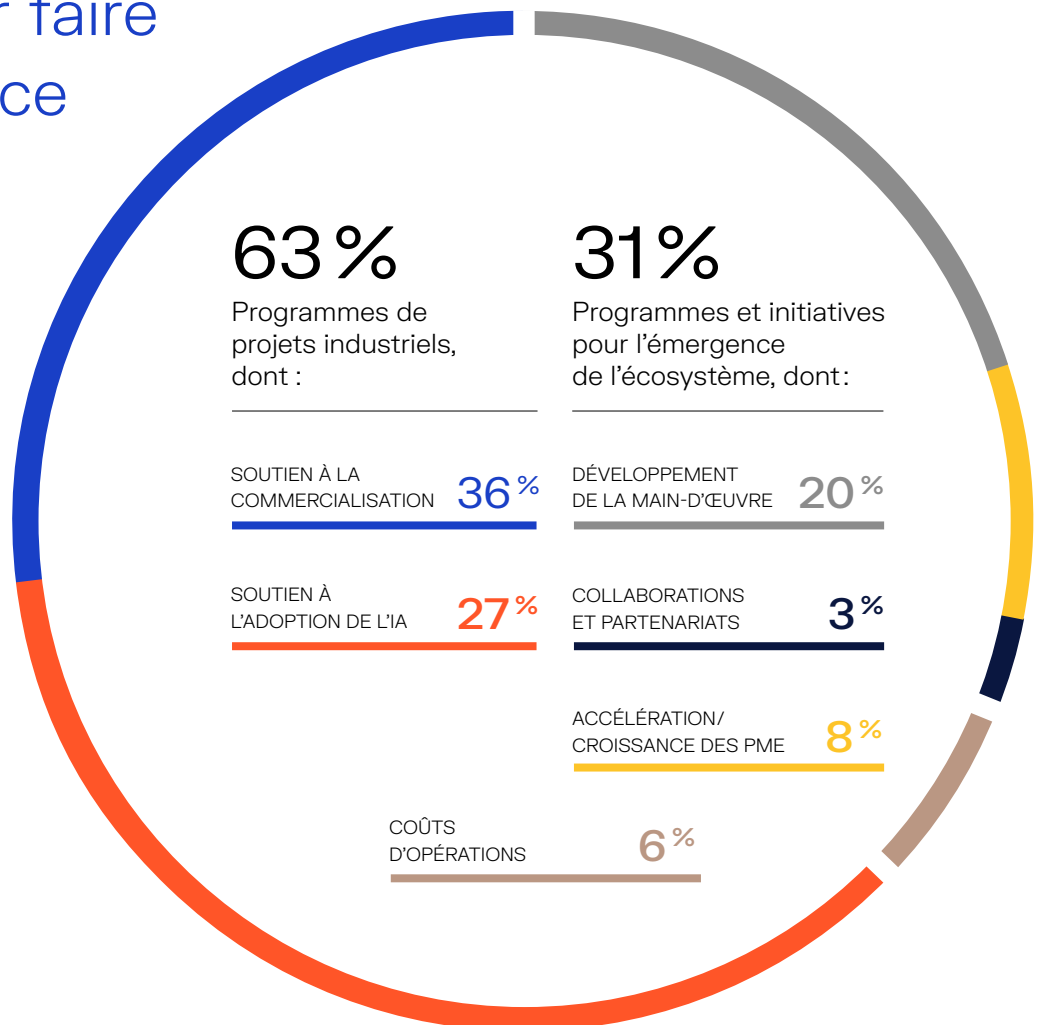
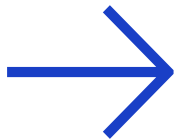
07

## Notre financement

Scale AI reçoit du financement des gouvernements jumelé à des contributions du secteur privé. Ce financement se transforme en programmes de co-investissements qui nous permettent d'identifier des projets intersectoriels collaboratifs pour leur fournir un accompagnement soutenu et du financement afin d'assurer la réussite de leurs projets.



## Investir pour faire une différence

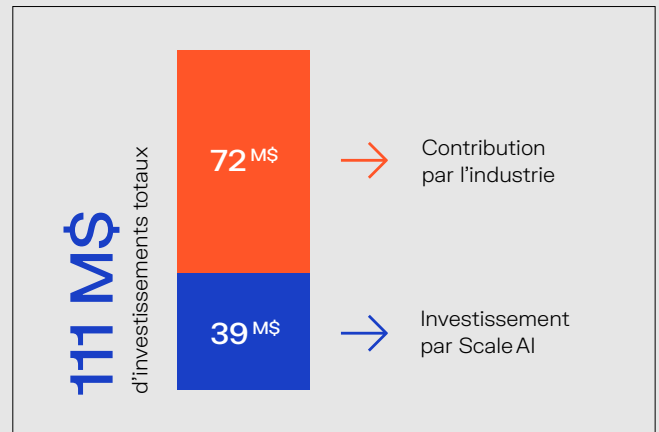


# Faits saillants 2019-2020

## → SOUTENIR LA RÉALISATION DES PROJETS DE L'INDUSTRIE

### Lancement et déploiement du programme de coinvestissement

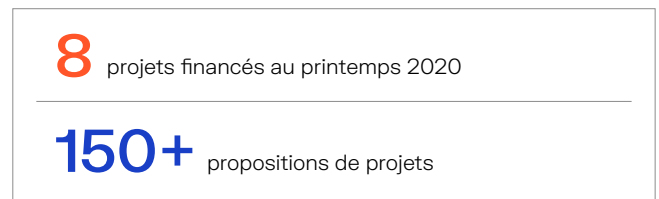
Ce programme se décline en deux volets :  
l'adoption de chaînes d'approvisionnement intelligentes par les entreprises et la commercialisation de solutions pour les chaînes d'approvisionnement intelligentes.



Scale AI dépasse largement ses objectifs, notamment pour le montant total des investissements et la proportion de l'engagement des entreprises.

### Lancement du programme COVID-19, en réaction à la pandémie

- Lancement d'un appel de projets pour un programme ponctuel exceptionnel en mars 2020, à la demande du gouvernement du Canada.
- Les projets eux-mêmes feront partie du prochain exercice financier, un aperçu est présenté dans la section consacrée aux perspectives 2020-2021.



En quelques semaines, Scale AI a été en mesure de mettre sur pied un nouveau programme, de lancer l'appel de projets et de le déployer, avec 8 projets financés au printemps 2020.

## → SOUTENIR L'ÉMERGENCE DE L'ÉCOSYSTÈME

### Programme Accélération

Lancement d'un programme de soutien à l'émergence de nouvelles entreprises innovantes (start-up), par le biais des centres d'incubation et de propulsion qui les accompagnent.

Après avoir pris le temps nécessaire pour mettre en place et lancer ce programme, Scale AI a développé un réseau de collaboration unique au pays avec les meilleurs incubateurs et accélérateurs.

**22** programmes accrédités, principalement au Québec, en Ontario et en Colombie-Britannique et des discussions avancées avec d'autres structure à travers le Canada

Des engagements annuels à hauteur de

**5,2 M\$**

Un potentiel de soutenir jusqu'à

**150** entreprises visée

### Programme de développement de la main-d'œuvre

Lancement du programme de développement de la main-d'œuvre en intelligence numérique au Québec (financé par le gouvernement du Québec) avec:

**66**

programmes accrédités

**3,61 M\$**

engagés d'ici 2023

Ententes signées avec des programmes visant à former

**9 867** personnes d'ici 2023

Les programmes pancanadiens de formation seront lancés progressivement dès le printemps 2020 et viseront la formation académique et la formation professionnelle.

L'appétit manifesté par les institutions d'enseignement comme par les professionnels à la recherche de formations et les entreprises au Québec démontre la pertinence de notre approche, avec un programme qui s'élargit à l'ensemble du Canada à compter de juin 2020.

### Initiatives de développement et de collaboration

Dans le cadre de notre stratégie d'engagement envers les écosystèmes, nous avons lancé plusieurs séries d'événements avec un grand Forum sur l'intelligence artificielle et des ateliers d'information par industrie ou secteur, en plus de participer à de nombreux forums réunissant des acteurs clés en innovation ou en lien avec le développement industriel.

**1 286** entreprises se sont jointes à notre communauté cette année, dont 40 % au Québec.

Une grande attention a été portée à offrir des contenus informatifs ou promotionnels sur nos plateformes numériques, en français comme en anglais.

Scale AI a été présent sur toutes les tribunes à la fois pour créer un maillage solide entre les parties prenantes de l'écosystème et pour sensibiliser les organisations au potentiel concret de l'IA.

# Activités et réalisations

## 2019-2020

Les activités de Scale AI ont connu un changement de vitesse significatif. Nous avons étoffé nos ressources internes, mis en place et perfectionné nos processus pour enfin nous lancer dans la réalisation de notre mandat et déployer des capitaux dans plusieurs programmes en parallèle.



## Nos interventions suivent les axes stratégiques suivants :

### Soutenir la réalisation des projets de l'industrie

- Par l'adoption de chaînes d'approvisionnement intelligentes propulsées par l'IA
- Par la commercialisation de solutions en IA pour les chaînes d'approvisionnement

### Soutenir l'émergence de l'écosystème

- Avec le soutien au développement des entreprises émergentes en IA
- Avec le développement de la main d'œuvre spécialisée en IA
- Avec des projets de développement et de collaboration

Les programmes sont présentés de façon détaillée sur notre site web.

Nous avons consacré beaucoup d'énergie à la mise en place de nos programmes de co-investissements pour soutenir les projets portés par l'industrie. Après quelques semaines passées à faire connaître notre approche et nos critères, nous avons pu commencer l'analyse des dossiers et accélérer progressivement les investissements.

Notre équipe affine également nos processus de vérification et de partage d'information afin de continuer à offrir le meilleur service possible à nos membres tout en respectant strictement nos règles de gouvernance ainsi que nos obligations de reddition de compte envers nos partenaires gouvernementaux.

En parallèle, nous poursuivons les autres volets de nos activités contribuant à l'émergence d'un écosystème de l'IA florissant.



→ UNE ANNÉE  
DE CROISSANCE



## → UNE ANNÉE DE CROISSANCE

### Diversification de l'équipe

Au cours de la dernière année, l'équipe de Scale AI s'est renforcée avec l'arrivée de talents expérimentés de l'industrie.

Au niveau de la direction, Scale AI a accueilli M. Albert Caponi au poste de chef de la direction financière (CFO), Mme Isabelle Turcotte en tant que vice-présidente, communication et marketing (CMO), et M. Todd Bailey à titre de chef de la propriété intellectuelle et avocat général.

Afin d'accompagner l'intensification de nos activités et d'opérer nos programmes, nous avons également recruté.

En date du 31 mars 2020, notre équipe compte donc un total de 10 experts qui contribuent à la réalisation de notre mission.



### Amplification des ressources

Une partie essentielle de la croissance de toute entreprise est l'optimisation des ressources. Lors de la dernière année, Scale AI a fait le choix d'outiller ses professionnels avec des ressources clés pour assurer la productivité de l'organisation, mais aussi la sécurité de son réseau.

L'automatisation des processus internes et l'interaction avec les parties prenantes externes sont canalisées sur une plateforme Salesforce. Ce système centralisé de gestion des données et des informations offre des gains de productivité importants grâce à l'intégration complète des activités tout au long du cycle d'investissement de Scale AI.

Cela représente également la dématérialisation des processus clés, tels que les demandes de financement de projet, la signature de l'accord d'adhésion et le suivi. Ce choix s'est avéré encore plus pertinent avec l'émergence de la COVID-19 alors que l'équipe est passée en mode télétravail à 100 %.



Cela dit, cet outil présente un niveau de risque plus élevé en termes de cybersécurité. **Pour cette raison, Scale AI a mis en œuvre plusieurs mesures pour protéger les informations confidentielles et les données sensibles. Parmi ces mesures, on y retrouve notamment :**

- la combinaison de plusieurs couches de protection contre les intrusions et le piratage de tous les équipements des employés
- l'intégration d'un logiciel de contrôle à distance pour désactiver les ordinateurs Scale AI perdus ou volés
- l'ajout d'une protection supplémentaire lorsque les employés se connectent à des réseaux à l'extérieur du bureau

Chez Scale AI, nous prenons toutes les mesures nécessaires pour soutenir nos employés, assurer la qualité de nos services à l'échelle canadienne, et garantir la sécurité des données.



# → SOUTENIR LA RÉALISATION DES PROJETS DE L'INDUSTRIE



## → SOUTENIR LA RÉALISATION DES PROJETS DE L'INDUSTRIE

Pour chaque dollar investi par le gouvernement, l'industrie investit

**1,80 \$**

**75 %** des investissements iront à des PME

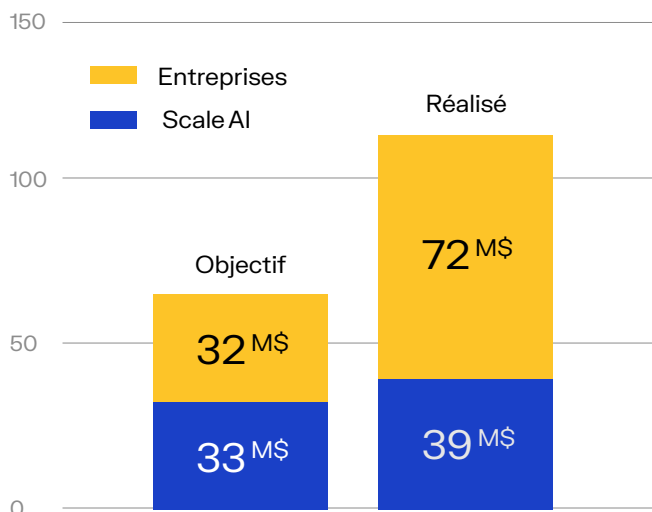
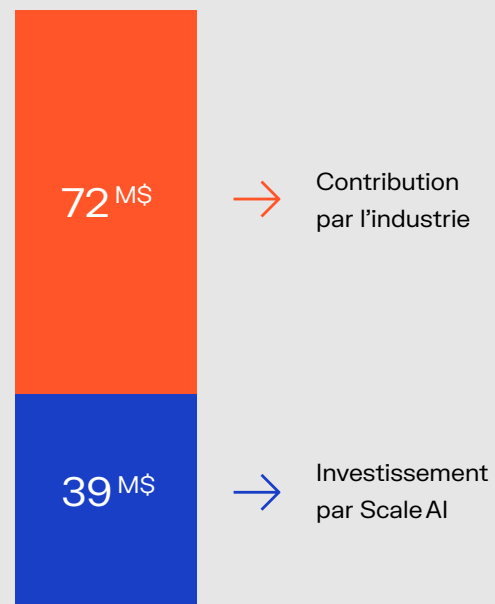
**73 %** des investissements ont lieu au Québec

**2 542** emplois seront créés par les projets d'investissements

La valeur de ces projets représente

**111 M\$**

d'investissements totaux



Scale AI dépasse largement ses objectifs, notamment pour le montant total des investissements et la proportion de l'engagement des entreprises.

En effet, on prévoyait pour cette année des investissements totaux de 65 M\$, dont 32 M\$ provenant des entreprises et 33 M\$ de Scale AI.

# Projets en IA propulsés par Scale AI

## → 1: Optimisation de l'industrie aérienne

Le partenaire: Plotly

Dans le cadre de ce projet, les partenaires appliquent à la chaîne de valeur l'apprentissage-machine et l'optimisation afin de prévoir le nombre de passagers qui ne se présenteront pas, les revenus et le comportement des concurrents. Cette innovation offrira à terme des informations enrichies et une meilleure prévision de la demande des consommateurs.

## → 2: L'IA pour l'industrie du fret aérien

Les partenaires: OEC Group, Edgenda

Ce projet utilise des solutions fondées sur l'IA pour améliorer les opérations de fret aérien et le rendement par l'optimisation de l'utilisation des ressources, la prévision des envois et l'identification des erreurs.

Deux projets distincts, témoins d'une démarche d'intégration stratégique de l'IA

L'organisation  
**Air Canada**

Investissement de Scale AI  
**11,9 M\$**

Investissement total  
**31,1 M\$**

Type  
**Adoption de l'IA**

## → Chaîne d'approvisionnement intelligente pour le secteur des minéraux et des métaux

Les partenaires: Association de l'aluminium du Canada, Université Laval, Laserax, Lithion Recycling, SmartyfAI

Le projet permettra à un algorithme d'IA très avancé d'assurer une traçabilité complète des minéraux et des métaux, de l'extraction à la fin de vie des produits. Ce système permet de garantir la provenance des matières, ce qui facilitera la gestion des exportations. Sur le plan environnemental, l'analyse des données facilitera l'implantation d'initiatives permettant de se conformer aux lignes directrices de l'OCDE sur l'approvisionnement responsable.

L'organisation  
**Groupe Optel**

Investissement de Scale AI  
**5,4 M\$**

Investissement total  
**16,6 M\$**

Type  
**Commercialisation**

## → Plateforme de chaîne d'approvisionnement du commerce de détail

Les partenaires: Adeptmind, Coveo, Fintech Growth Syndicate, SoftMoc

Les partenaires de ce projet collaborent à la création d'une plateforme de chaîne d'approvisionnement intelligente pour le commerce de détail. La plateforme reliera les gens à des espaces physiques et virtuels, permettant ainsi aux détaillants d'utiliser les données pour mieux prédire la demande des clients, d'optimiser les stocks et de fournir les produits plus rapidement.

L'organisation  
**Ravel par CF**

Investissement de Scale AI  
**4,8 M\$**

Investissement total  
**13,0 M\$**

Type  
**Commercialisation**

<p>→ <b>Chaîne d'approvisionnement cognitive en aérospatiale</b></p> <p>Les partenaires: Presagis, Coupesag, GFI, BMB Metals Inc.</p> <p>Les partenaires du projet collaborent afin d'optimiser la chaîne d'approvisionnement et les processus manufacturiers de l'aérospatiale, de manière à développer des capacités permettant de réduire la durée des cycles de production, réduire les stocks et améliorer le temps de mise en marché.</p>	<p>L'organisation <b>CAE</b></p> <hr/> <p>Investissement de Scale AI <b>2,8 M\$</b></p> <p>Investissement total <b>10,8 M\$</b></p> <hr/> <p>Type <b>Adoption de l'IA</b></p>
<p>→ <b>Modèles innovateurs d'IA et d'apprentissage-machine pour les chaînes d'approvisionnement canadiennes</b></p> <p>Les partenaires: Hydro-Québec, S&amp;P Canada, Musashi Canada, Alberta Machine Intelligence Institute (AMII), Dex Clothing, Enhance Energy, RenoRun, Xtract AI</p> <p>Les partenaires du projet fournissent des solutions intégrées aux problèmes des chaînes d'approvisionnement en utilisant un logiciel innovateur d'IA et d'apprentissage-machine afin de faciliter l'accès à des données complexes et leur utilisation. Le logiciel est utilisé pour développer des applications web interactives guidées par les données, dont les décideurs peuvent facilement tirer des conclusions susceptibles d'être mises en œuvre pour leur chaîne d'approvisionnement.</p>	<p>L'organisation <b>Plotly</b></p> <hr/> <p>Investissement de Scale AI <b>2,0 M\$</b></p> <p>Investissement total <b>5,7 M\$</b></p> <hr/> <p>Type <b>Commercialisation</b></p>
<p>→ <b>IA adaptative pour faire fonctionner la chaîne d'approvisionnement du pétrole et du gaz</b></p> <p>Les partenaires: Drift Technological Solutions, Egistix Corporation, IBM, Paramount Resources Ltd., TransMountain, NAL Resources</p> <p>Dans le cadre de ce projet, des partenaires utilisent des outils de simulation afin de reproduire en réalité virtuelle des activités sur le terrain. Cette innovation offre aux producteurs d'énergie une meilleure compréhension des éléments générateurs et des goulots d'étranglement qui affectent la circulation des biens dans la chaîne d'approvisionnement du pétrole et du gaz, leur permettant ainsi de prendre des mesures avant même qu'une occasion de revenu soit perdue ou gagnée.</p>	<p>L'organisation <b>Stream Systems</b></p> <hr/> <p>Investissement de Scale AI <b>1,8 M\$</b></p> <p>Investissement total <b>5,9 M\$</b></p> <hr/> <p>Type <b>Commercialisation</b></p>
<p>→ <b>Accroître l'efficacité dans l'industrie du transport multimodal</b></p> <p>Les partenaires: SimWell Consulting Technologies Inc.</p> <p>Les partenaires développent une solution d'IA pour mieux planifier le mouvement des conteneurs, la maximisation de l'espace et la planification des horaires des grues. La solution permettra de gérer les incertitudes et la variabilité, pour au final accroître l'efficacité des exportations canadiennes et l'attrait des produits canadiens.</p>	<p>L'organisation <b>Ray-Mont Logistiques</b></p> <hr/> <p>Investissement de Scale AI <b>1,6 M\$</b></p> <p>Investissement total <b>3,2 M\$</b></p> <hr/> <p>Type <b>Adoption de l'IA</b></p>

### → Optimisation du flux de conteneurs sur plusieurs jours

Les partenaires: La société des terminaux Montreal Gateway, Canscan, El Systems, Termont

Le mouvement des conteneurs est généré par des informations complexes détenues par de nombreux intervenants. Une approche basée sur l'IA fournira une visibilité en amont afin de prendre les meilleures décisions et arrimer les transports ferroviaires et maritimes. Une meilleure synchronisation de tous les éléments de la chaîne logistique devrait apporter des avantages substantiels à l'ensemble de l'écosystème de la passerelle.

L'organisation  
**Administration portuaire de Montréal**

Investissement de Scale AI  
**1,3 M\$**

Investissement total  
**2,7 M\$**

Type  
**Adoption de l'IA**

### → Nouvel outil de planification intelligente pour les chantiers navals

Les partenaires: Sodan, Simwell, Genoa Design International, Polytechnique Montréal, Université Laval, Dalhousie University, Seaspan Victoria Shipyard

Des spécialistes du design et de la technologie se sont associés à des chercheurs universitaires pour ce projet dans le but de développer une solution d'optimisation innovatrice pour la planification du soutien en service des chantiers navals. Ces partenaires travaillent à la conception d'un outil de planification intelligente qui aidera les chantiers navals à gérer des ensembles de contraintes complexes et à s'adapter à des événements imprévus.

L'organisation  
**Thales**

Investissement de Scale AI  
**1,2 M\$**

Investissement total  
**2,4 M\$**

Type  
**Commercialisation**

### → Prévission et analyse de la demande en temps réel dans les commerces de détail

Les partenaires: Pr Chi-Guhn Lee, Pacific West Commercial Corporation, Boathouse Apparel, Cook Culture Ltd, Bella Group, Plenty Apparel, Purdy's

La gestion des stocks est une des clés du succès dans le commerce de détail tant du point de vue commercial que du point de vue du développement durable. La solution FIND exploite l'IA pour assurer une plus grande prévisibilité et un meilleur contrôle de la production, afin de réduire les déchets, et les pertes financières et les impacts environnementaux qui en découlent.

L'organisation  
**Find Innovation**

Investissement de Scale AI  
**1,1 M\$**

Investissement total  
**4,5 M\$**

Type  
**Commercialisation**

### → Plateforme intelligente pour la construction automatisée de plans de promotions et de prix localisés et optimisés

Les partenaires: Rexall, Google Canada Corporation, University of Guelph

Des moteurs de gestion des processus fondés sur l'IA sont utilisés dans ce projet afin d'automatiser les capacités de planification promotionnelle et de prévision de la demande pour les entreprises de vente au détail et de biens de consommation courante. Cette nouvelle technologie génère un calendrier promotionnel complet, en fonction des objectifs, des contraintes, des conditions de consommation locales et des règles, pour les équipes de planification afin de maximiser la rentabilité.

L'organisation  
**Rubikloud**

Investissement de Scale AI  
**1,0 M\$**

Investissement total  
**3,2 M\$**

Type  
**Commercialisation**

## → Moderniser les soins à domicile pour améliorer l'évolution de l'état de santé des patients

Les partenaires: Bien Chez Soi, IntegraCare, Polytechnique Montréal

Cette plateforme utilise l'IA pour offrir de meilleurs outils de gestion pour répondre à la demande pour des soins de santé à domicile. En améliorant la planification des horaires, le calcul des heures, la documentation clinique et le suivi des patients, ce logiciel innovateur permettra d'offrir de meilleurs services et d'améliorer le suivi des patients, dans un contexte de vieillissement de la population au Canada.

L'organisation :

**AlayaCare**

Investissement de Scale AI  
**0,9 M\$**

Investissement total  
**1,8 M\$**

Type

**Commercialisation**

## → Une plateforme de prédiction basée sur l'IA pour améliorer l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement

Les partenaires: Pitstop, Sensata, NPL Canada, Superior Propane

Alors que l'entretien des équipements affecte l'efficacité de la chaîne logistique, l'IA introduit de nouvelles façons de gérer la maintenance des parcs de véhicules commerciaux. Avec une solution d'analyse de données robuste, puissante et évolutive, Fleet Complete fournit des diagnostics avancés des freins et des pneus qui permettront aux gestionnaires de flotte de réduire considérablement les temps d'arrêt et, par conséquent, le coût de possession des actifs mobiles.

L'organisation :

**Fleet Complete**

Investissement de Scale AI  
**0,88 M\$**

Investissement total  
**3,6 M\$**

Type

**Commercialisation**

## → Analyse et prévision du transfert de la demande

Le partenaire: Plotly

Loblaws fait appel à l'IA pour analyser et comprendre les réflexes des consommateurs dans leurs décisions d'achat, de façon à gérer au mieux l'approvisionnement des magasins et d'assurer la meilleure expérience d'achat possible pour leurs clients.

L'organisation

**Loblaws**

Investissement de Scale AI  
**0,7 M\$**

Investissement total  
**1,7 M\$**

Type

**Adoption de l'IA**

## → Plateforme intelligente pour améliorer la chaîne de distribution des médicaments

Les partenaires: Groupe Horizon Santé, Pharmacie SM, CS et AP Inc, Sodan Conseillers TI, Thales Digital Solutions

La solution Alter Ego Pharma est une plateforme innovante pour améliorer la chaîne de distribution des médicaments dans un environnement réglementaire de plus en plus complexe. Cette solution s'appuie sur l'IA pour améliorer la gestion des stocks des pharmacies, limiter l'impact des pénuries et réduire la gestion administrative, améliorant le service offert par une offre distinctive.

L'organisation

**Distribution Pharmaplus**

Investissement de Scale AI  
**0,7 M\$**

Investissement total  
**1,6 M\$**

Type

**Commercialisation**



### → L'IA pour des emballages personnalisés

Les partenaires: Mars Canada, Schenker Canada, Linsey Foods, Lake City Foods, Menasha

Les partenaires de ce projet exploitent les données relatives à la production et à la demande pour une plateforme d'IA qui permet d'améliorer la planification de la chaîne d'approvisionnement et les livraisons. La plateforme permet aussi à d'autres marques de biens de consommation courante et aux fournisseurs d'accélérer leur croissance dans ce domaine.

L'organisation  
**Nulogy**

Investissement de Scale AI  
**0,6 M\$**

Investissement total  
**1,7 M\$**

Type  
**Commercialisation**

### → Réalité augmentée : une nouvelle approche à la détection des défauts en aérospatiale

Les partenaires: Bombardier inc., CiMMi, Pratt & Withney Canada

Une problématique névralgique de la chaîne d'approvisionnement dans l'industrie aérospatiale est la nécessité d'une détection plus efficace et plus rapide des défauts. Ce projet emploie la réalité augmentée, combinée à la vision par ordinateur avec IA, pour optimiser le repérage et la réparation de l'équipement défectueux, ce qui entraîne une réduction du temps de réparation pour les exploitants de flotte aérienne et une accélération de la production.

L'organisation  
**OVA**

Investissement de Scale AI  
**0,4 M\$**

Investissement total  
**0,8 M\$**

Type  
**Commercialisation**

### → Réduire le temps d'installation et de réparation pour les clients des télécommunications

Les partenaires: Exfo, VuPoint Systems

Les partenaires du projet emploient des modèles d'IA pour assigner les techniciens, ce qui permet d'optimiser les processus d'installation et de réparation sur le terrain. Cette façon de faire réduit le nombre et la durée des visites et, au bout du compte, améliore l'expérience client.

L'organisation  
**Bell Canada**

Investissement de Scale AI  
**0,2 M\$**

Investissement total  
**0,5 M\$**

Type  
**Adoption de l'IA**

### → De la ferme au marché

Les partenaires: Ontario Farmer Collective, Flanagan Foodservice

Ce projet collaboratif met en place une plateforme en ligne innovatrice qui réduira considérablement les coûts de distribution et donnera accès à de nouveaux marchés. Les algorithmes d'IA créés repèrent à l'avance les groupages possibles, ce qui procure aux fermiers un tout nouveau modèle logistique où les dates d'expédition sont prévues et synchronisées des mois à l'avance.

L'organisation  
**Local Line**

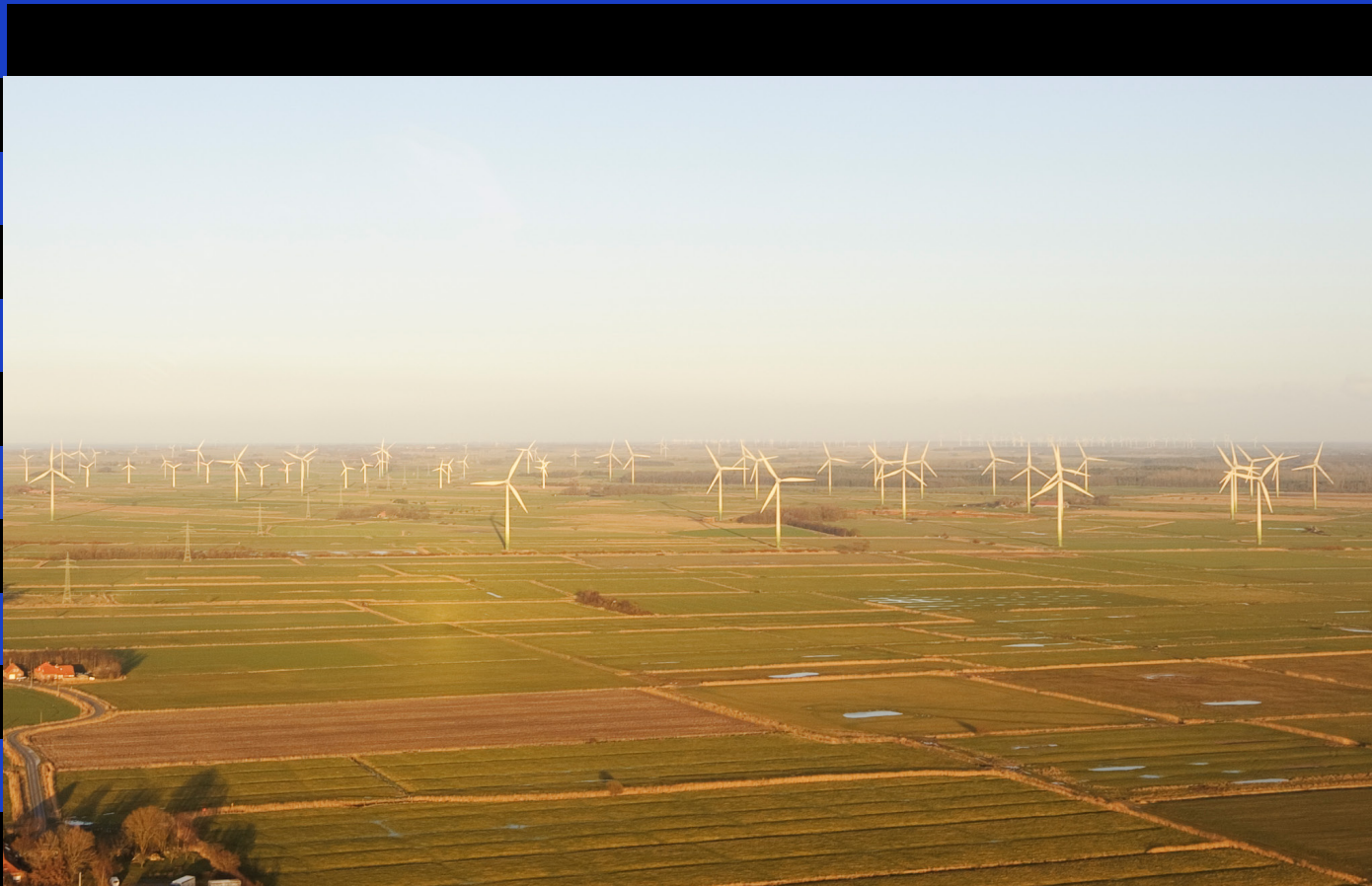
Investissement de Scale AI  
**0,2 M\$**

Investissement total  
**0,5 M\$**

Type  
**Commercialisation**

## → SOUTENIR L'ÉMERGENCE DE L'ÉCOSYSTÈME

La prospérité et la vitalité d'un écosystème reposent sur les interactions entre des acteurs interdépendants. Dans cet état d'esprit, les interventions de Scale AI ciblent trois champs d'intervention complémentaires.



## → SOUTENIR L'ÉMERGENCE DE L'ÉCOSYSTÈME

Nous encourageons le développement des liens entre les universités et les établissements de recherche, les PME, les fournisseurs de solutions en IA et les grandes entreprises, ce qui permet d'améliorer le bassin de talents dans le domaine des technologies de l'IA et les activités des chaînes d'approvisionnement.



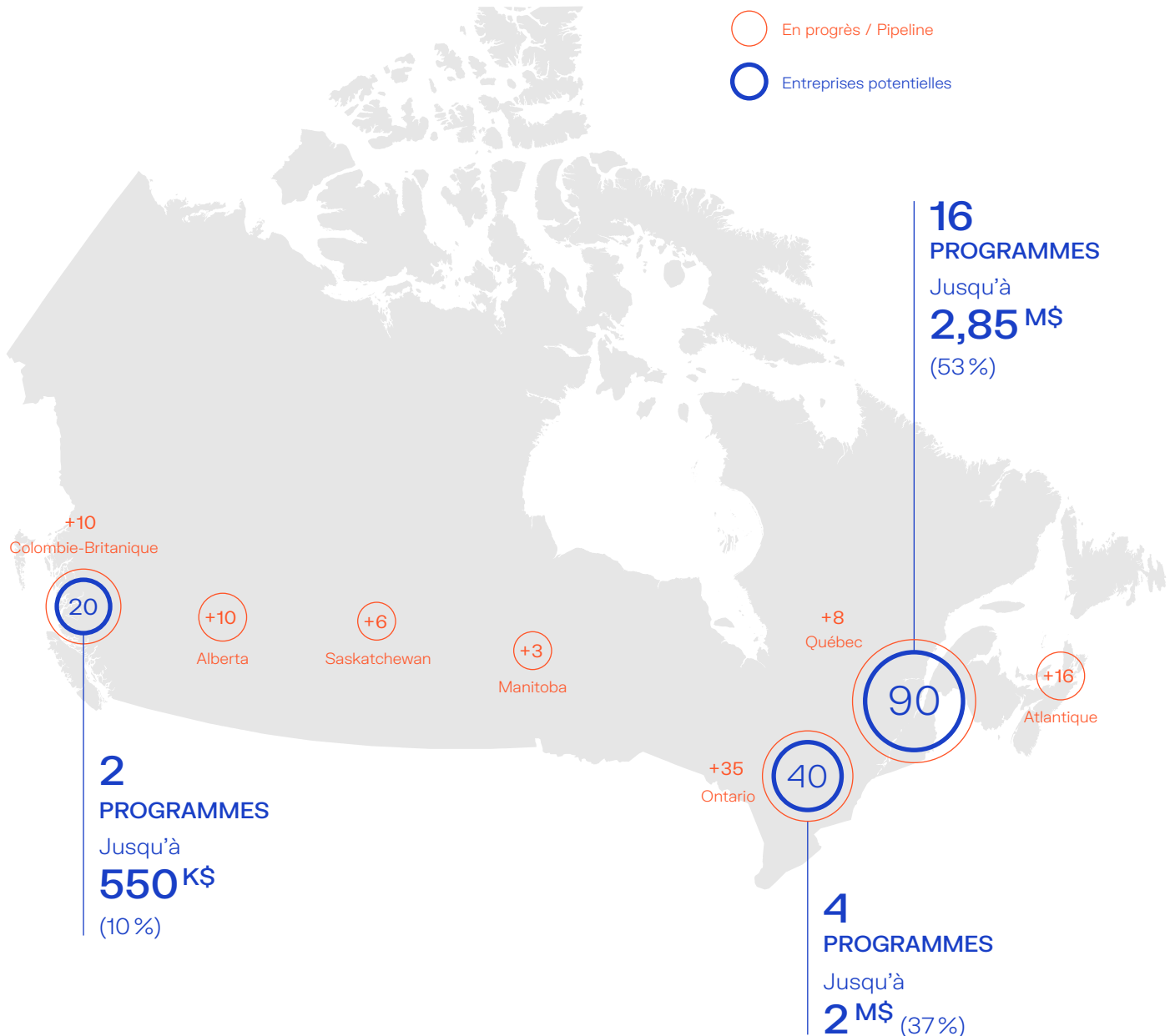
Nous soutenons également les PME en croissance, les entreprises en démarrage et les fournisseurs de solutions basées sur l'IA pour les chaînes d'approvisionnement.

Nous accompagnons en particulier certains secteurs clés comme la vente au détail, l'industrie manufacturière, les transports et la logistique, l'industrie des infrastructures et de la construction afin de leur permettre d'intégrer l'IA à leurs activités pour réaliser des gains de productivité et d'efficacité.

## Programme Accélération, en soutien à la croissance des PME de l'IA

Dans la dernière année, Scale AI a lancé son programme Accélération à l'échelle du Canada. Des approches ciblées ont permis de le faire connaître et d'attirer des candidatures de haute qualité.

À ce jour, on compte 22 programmes accrédités pour le financement potentiel de 150 entreprises au Canada, représentant des engagements financiers à hauteur de 5,2 M\$, soit 25 % de la valeur totale du programme. Déjà 18 entreprises ont franchi toutes les étapes pour obtenir leur financement et le rythme s'accélère, maintenant que les ententes-cadres sont en place.



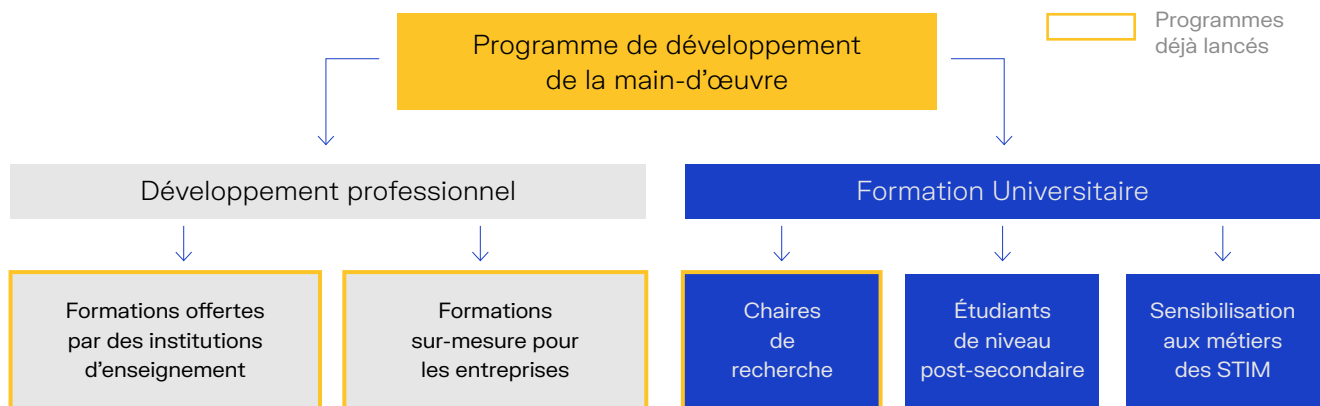
## Programme de développement de la main-d'œuvre

Ce volet des activités de Scale AI est très diversifié et a été partiellement déployé dans la période 2019-2020, le reste étant planifié pour les mois à venir.

La stratégie pancanadienne de développement de la main-d'œuvre de Scale AI est ambitieuse et implique un grand nombre de parties prenantes. Pour cette raison, sa conception a pris du temps et son déploiement sera complété au cours des prochains mois.

L'approche se divise en deux axes complémentaires ciblant respectivement la formation initiale et la formation professionnelle à travers cinq programmes :

- Le développement professionnel, avec un soutien aux formations offertes par des institutions d'enseignement ou au développement de programmes sur mesure pour les entreprises
- Le développement universitaire, avec un programme de financement de Chaires de recherche en IA, un programme de bourses et un programme de sensibilisations aux métiers des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques



En septembre 2019 et en partenariat avec le gouvernement du Québec, Scale AI a lancé un programme de développement de la main d'œuvre en intelligence numérique de 23,4 M\$, destiné aux employés des entreprises québécoises. À ce jour, 66 programmes ont été accrédités au Québec et 3,61 M\$ engagés pour le financement de la formation de 9 867 personnes d'ici 2023.

Avec la participation financière de :



Précisons qu'au moment de publier ces lignes, le programme de financement des Chaires de recherche spécialisées en IA et le programme de développement professionnel pancanadien ont été lancés, respectivement en mai et en juin 2020. Les détails figureront dans le rapport de l'an prochain.

La liste complète des programmes de formation accrédités par Scale AI au Québec figure sur notre site web : [scaleai.ca/fr/formation/programmes-finances/](https://scaleai.ca/fr/formation/programmes-finances/)

## **Initiatives de développement et de collaborations**

En 2019-2020, Scale AI a organisé un certain nombre d'événements significatifs pour impliquer l'industrie et rassembler diverses organisations autour d'une même table.

Dans le cadre de notre stratégie d'engagement envers les écosystèmes, nous avons lancé plusieurs séries d'événements ciblant différentes parties prenantes des écosystèmes de l'IA et de la chaîne d'approvisionnement.

Le calendrier d'événements prévus a bien entendu été bousculé par l'émergence de la pandémie de COVID-19, plusieurs événements prévus au mois de mars ayant été annulés ou repoussés pour être offerts en format virtuel plus tard dans l'année.

### **Forum AI en action**

Ces conférences d'une journée qui ont lieu deux ou trois fois par année sur plusieurs marchés visent à rassembler tous les acteurs de notre écosystème pour partager les derniers développements des applications d'IA. Présentant des études de cas utilisant la fine pointe de la technologie, ces conférences permettent aux membres de conclure de nouveaux partenariats et de s'inspirer pour une meilleure intégration de l'IA dans les chaînes d'approvisionnement.

En décembre 2019, Scale AI a tenu sa conférence annuelle à Montréal, réunissant plus de 400 membres et présentant de nombreux projets de l'écosystème de l'IA.

Deux autres forums étaient prévus au printemps, à Toronto et à Vancouver, mais ils ont été remis en raison de la pandémie.

### **Participation à des événements sectoriels ou locaux**

Les experts et représentants de Scale AI sont actifs afin de promouvoir le recours à l'IA auprès des organisations sectorielles et des entreprises, comme des congrès, des conférences ou des tournées régionales.

### **Ateliers sectoriels**

Organisés en collaboration avec des associations de l'industrie, ces ateliers mensuels d'une demi-journée favorisent les conversations entre les acteurs d'une industrie donnée pour identifier les solutions d'IA pertinentes et les voies d'une adoption accrue. Les ateliers sur l'IA dans les secteurs des mines et des services professionnels ont eu lieu et ceux consacrés au commerce de détail, à l'aérospatiale, aux transports et à l'énergie ont été repoussés en raison de la pandémie.

### **Présence numérique**

Avec la volonté de diffuser le plus largement les informations sur nos programmes, mais aussi de renforcer la compréhension des avantages concrets de l'IA pour les organisations, nous avons produit et relayé de nombreux contenus sur nos plateformes numériques incluant, des vidéos et des webinaires, en français comme en anglais. Cette approche s'est avérée d'autant plus pertinente après l'émergence de la pandémie, en offrant des solutions pour poursuivre nos initiatives de façon virtuelle.

→ FAVORISER LA PROTECTION  
ET DE L'EFFET DE LEVIER  
DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE



## → FAVORISER LA PROTECTION ET DE L'EFFET DE LEVIER DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

### Déploiement de la stratégie de propriété intellectuelle (PI):

Nous avons lancé nos travaux en appuyant notre stratégie en PI sur la base des exigences de notre Accord de projet principal. Nous avons toutefois rapidement réalisé que la protection de l'IA avec des outils traditionnels de la PI n'est pas une tâche facile et que notre stratégie devait être adaptée pour refléter la réalité observée dans nos projets.

Pour répondre aux défis particuliers posés par la PI dans le secteur de l'IA, nous avons créé le poste de directeur en propriété intellectuelle, avec Todd Bailey qui s'est joint à l'équipe en novembre 2019.

Il faut savoir que les algorithmes d'IA sont considérés comme des objets non brevetables et les projets d'IA de la chaîne d'approvisionnement utilisent généralement des modèles d'algorithmes connus. Il y a donc une faible probabilité de générer des brevets dans les projets qui intègrent l'IA de cette façon.

De plus, bien que la protection du droit d'auteur soit disponible pour les nouveaux codes logiciels, elle ne protège pas les idées sous-jacentes et n'offre pas un substitut utile aux brevets. Par conséquent, la protection de la confidentialité et des secrets commerciaux est l'outil de protection IP le plus souvent choisi dans les projets Scale AI.



Le type de protection IP pertinent pour les membres de notre écosystème exige donc un niveau d'expertise plus élevé par rapport à d'autres secteurs pour garantir que les protections critiques ne soient pas manquées ou perdues.

On constate les mêmes difficultés pour profiter du potentiel de l'effet de levier de la PI. En effet, bien que les modèles d'IA soient très précieux pour leurs propriétaires, ils sont en général hautement personnalisés et alimentés par des données spécifiques à chaque projet, ce qui signifie qu'ils peuvent être moins intéressants pour n'importe qui d'autre. D'une certaine façon, un modèle d'IA peut être considéré comme un costume sur mesure — parfaitement confortable et ajusté pour l'organisation pour laquelle il a été conçu, mais insatisfaisant, voire totalement inadapté, pour les autres.

**D'autre part, il y a souvent les « leçons apprises » lors des projets d'adoption de l'IA qui peuvent être exploitées, c'est-à-dire les expertises développées par nos membres pendant le déploiement des projets.**

De nombreuses décisions difficiles doivent être prises tout au long du parcours entre la sélection d'un modèle d'IA disponible et son déploiement réussi au sein d'une entreprise, comme la façon d'organiser les données, de concevoir des fonctionnalités, de former les modèles ou d'intégrer des solutions dans des pratiques commerciales améliorées.



# Aider nos membres à tirer parti des apprentissages réalisés dans d'autres projets a été identifié comme un élément hautement prioritaire pour la construction de notre écosystème.

Dans cet état d'esprit, nous sommes en train de mettre à jour nos stratégies de propriété intellectuelle et de données pour refléter l'expertise développée cette année.

## Nos objectifs de propriété intellectuelle

La propriété intellectuelle joue un rôle central dans la promotion du développement de l'écosystème de la chaîne d'approvisionnement reposant sur l'IA au Canada. Les organisations capables d'identifier et de protéger systématiquement les éléments clés de leur propriété intellectuelle réussissent généralement mieux à faire évoluer leurs activités.

Dans ce contexte, nous avons quatre principaux objectifs de propriété intellectuelle :

- 1. Accroître la sensibilisation à la propriété intellectuelle.** Pour mûrir, l'écosystème doit clairement comprendre comment les entreprises doivent intégrer la stratégie de PI dans leur stratégie commerciale. Nous offrirons à nos membres des formations accessibles, axées sur les stratégies appliquées au secteur de l'IA, de façon à renforcer leur capacité à exploiter la propriété intellectuelle comme un outil commercial au quotidien.
- 2. Protégez la PI originale ou de premier plan.** Nous travaillerons avec nos membres pour veiller à ce que la dimension « originale » du projet (foreground IP) soit correctement protégée à l'aide d'outils de pointe en matière de propriété intellectuelle et des meilleures pratiques.
- 3. Soutenir les PME.** Nous travaillerons pour améliorer la capacité de nos PME à gérer stratégiquement leur propriété intellectuelle.
- 4. Créer des effets de levier en PI en levant les obstacles.** Connectés avec le réseau des supergrappes, nous développons des opportunités de croissance en connectant les membres et en favorisant le développement de nouvelles opportunités. La propriété intellectuelle de tous nos projets a été répertoriée dans un registre qui est maintenant prêt pour un déploiement imminent auprès de tous nos membres.



# Priorités

## 2020-2021

Nous avons commencé l'année 2020 avec un plan précis en tête. Nous devons compléter le déploiement des programmes d'ici la fin du printemps et poursuivre l'élargissement de nos investissements et de nos initiatives dans tous nos axes d'intervention.

**Et la pandémie de la COVID-19 est arrivée.**

Répondant à l'appel du gouvernement du Canada, nous avons revu nos plans pour y ajouter des initiatives utilisant le meilleur de notre expertise et de notre réseau à la recherche de solution.



## → PLAN D'ACTION GLOBAL

Alors que l'année 2019 était axée sur la construction de bases solides (équipe, pipeline, partenariats, etc.), en 2020-2021, Scale AI se concentrera sur le renforcement de ses programmes pour soutenir un nombre encore plus grand d'organisations.



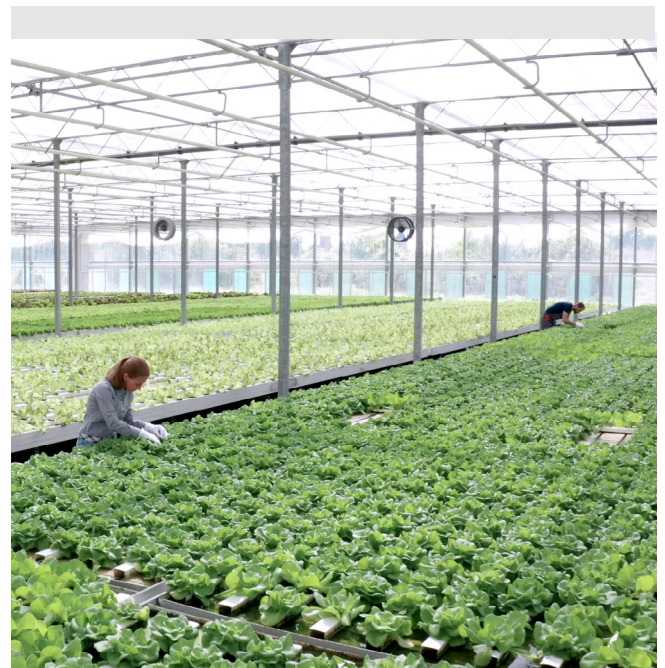
### Objectifs 2020-2021

- Renforcer notre portefeuille de projets menés par l'industrie pour assurer un flux continu de projets de haute qualité
- Opérationnaliser le programme de développement de la main-d'œuvre dans le reste du Canada;
- Continuer à établir des liens avec l'ensemble des acteurs de l'écosystème de l'IA et de la chaîne d'approvisionnement
- Optimiser nos systèmes de reddition de comptes et de suivi des performances pour gérer l'augmentation du volume des investissements réalisés et assurer la pleine conformité avec les exigences gouvernementales
- Intensifier notre présence à travers le Canada en mettant en valeur nos investissements existants dans des projets canadiens et par une présence physique accrue en Ontario et en Colombie-Britannique
- Développer une vision et une stratégie à plus long terme pour Scale AI au-delà du mandat actuel

La réalisation de ces objectifs à court terme nous aidera à atteindre plusieurs résultats clés à moyen terme :

**Amélioration de l'accès à des partenaires potentiels et à l'expertise en IA pour les entreprises de toutes tailles dans tous les secteurs;**

- Accélération de la collaboration entre les grandes et les petites entreprises pour générer et maintenir une expertise mondiale en IA au Canada
- Amélioration de la compétitivité des principaux acteurs de l'écosystème de la chaîne d'approvisionnement canadienne



## → COVID-19: PASSER À L'ACTION POUR TRAVERSER LA CRISE

Face à l'urgence posée par la crise de la COVID-19, Scale AI a lancé un appel de projets pour trouver des idées et des solutions pouvant aider le Canada à relever le défi grâce à la technologie et à l'intelligence artificielle (IA).

Plus de 120 projets ont été reçus dans une période de trois semaines. Au moment de publier ce rapport annuel, huit projets totalisant des investissements de plus de 3,4 M\$ avaient déjà franchi toutes les étapes et obtenu du financement.

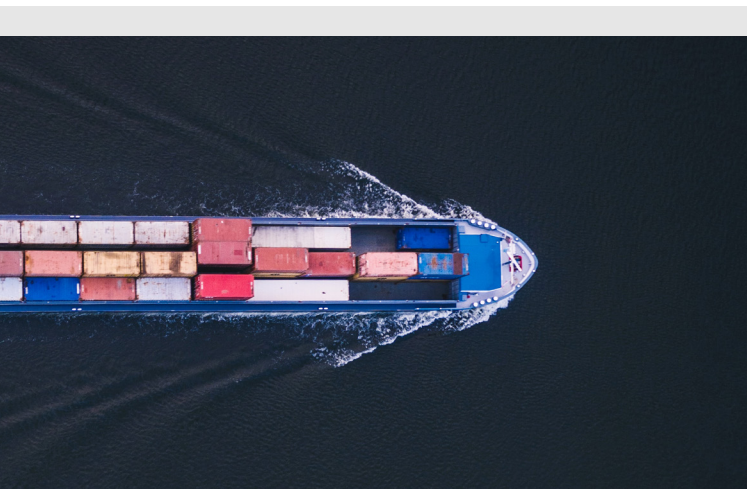
→ Voir la liste et un résumé des projets en page 36.

## → SOUTENIR LA RÉALISATION DES PROJETS DE L'INDUSTRIE

Scale AI continuera ainsi d'investir dans des outils et des systèmes pour mieux répondre aux besoins de nos membres et pour assurer un suivi approprié et des rapports sur la performance des investissements.

**Nous avons l'intention d'accroître notre collaboration avec nos partenaires gouvernementaux pour connecter et soutenir plus d'entreprises de partout au Canada autour des priorités suivantes :**

- Propulser des projets d'une valeur totale de 110 millions de dollars, ce qui doublera nos investissements, y compris la contribution de l'industrie et l'investissement de Scale AI, tout en continuant à soutenir les chaînes d'approvisionnement d'un large éventail de secteurs industriels et d'entreprises de toutes tailles
- Accélérer notre stratégie proactive d'attraction des projets partout au Canada autour de secteurs ciblés (santé, transport, commerce de détail, mines et agriculture)
- Étendre nos partenariats stratégiques avec des organisations ayant un fort potentiel pour développer des projets en IA
- Automatiser le processus de suivi et de contrôle de la conformité des projets



## → SOUTENIR L'ÉMERGENCE DE L'ÉCOSYSTÈME

Scale AI poursuivra la mise en place de ses programmes et son engagement envers tous les acteurs du secteur de l'IA, qu'ils soient établis ou en émergence, en plus de favoriser l'atteinte d'une masse critique d'experts en IA au Canada.

### Programme Accélération

Nous allons poursuivre le déploiement du programme autour des priorités suivantes :

- Élargir le programme pour assurer de soutenir des projets dans toutes les provinces du Canada
- Approuver plus de 130 projets
- Intégrer les projets et les organisations soutenues à l'étape d'accélération dans l'écosystème de Scale AI
- Sensibiliser le marché à la diversité de l'offre des entreprises en IA et promouvoir les entreprises soutenues par Scale AI
- Finaliser la mise en place d'un processus automatisé de suivi et de contrôle de la conformité des projets

---

### Programme de développement de la main-d'œuvre

Nous allons poursuivre la mise en place de nos programmes ciblés. De fait, plusieurs étapes ont déjà été franchies au moment d'écrire ces lignes :

- Déployer le programme de développement professionnel, à l'échelle du Canada, avec ses deux volets d'accès aux formations offertes par des institutions d'enseignement et de mise en place de formations sur mesure pour les entreprises (lancé en juin 2020)

- Déployer le programme de financement de Chaires universitaires de recherche en IA au Canada (lancé en mai 2020)
- Lancer le programme de soutien aux étudiants en IA
- Développer un programme et/ou des initiatives de sensibilisations aux métiers des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques

---

### Initiatives de développement et de collaborations

Le contexte lié à la pandémie nous oblige à revoir plusieurs de nos projets à ce chapitre, les événements « en personne » devant être reconsidérés et transformés.

Nous poursuivons néanmoins nos efforts autour des priorités suivantes :

- Développer et organiser des activités — en personne ou virtuelles — qui contribuent à consolider le dynamisme de l'écosystème et de tous ses acteurs
- Poursuivre le développement de la présence numérique de Scale AI et l'offre de contenus mettant en valeur les réalisations et l'impact de l'IA
- Élargir notre collaboration avec des partenaires situés en Ontario
- Élargir et diversifier notre membership

# Les projets COVID-19

## → Optimisation de la distribution des tests diagnostiques pour la COVID-19

Avec la demande sans précédent de tests diagnostiques pour la COVID-19 et malgré l'accélération continue de la production, l'offre pour ces tests demeure limitée. Cette solution d'IA sera alimentée par un modèle de prévision robuste et un moteur d'optimisation d'allocation qui tiendra compte des contraintes mondiales d'approvisionnement, de la capacité nationale de tester et des circonstances en évolution.

L'entreprise  
**Roche Diagnostics**

Investissement de Scale AI  
**500 K\$**

Investissement total  
**600 K\$**

## → Système d'assistance numérique intelligent

Le réseau de soutien des personnes vulnérables, notamment les services professionnels à domicile et les proches aidants, est totalement bouleversé par la crise actuelle. Le projet vise à outiller les organismes communautaires et les bénévoles pour documenter les besoins et gérer les interventions de façon coordonnée sur une plateforme numérique qui rassemble les acteurs locaux.

Les entreprises  
**Careteam Technologies & FleetOps**

Investissement de Scale AI  
**500 K\$**

Investissement total  
**500 K\$**

## → Capacité de distribution rapide des marchandises essentielles des cargos

Les réseaux de distribution sont sous tension, avec la nécessité de livrer rapidement les produits de première nécessité en santé et en alimentation, alors que d'autres secteurs fonctionnent au ralenti. La solution basée sur l'IA permet d'optimiser l'identification et la priorisation des marchandises critiques arrivant par conteneurs au port de Montréal pour assurer la distribution rapide de biens essentiels, comme l'équipement médical et les produits alimentaires, dans le contexte actuel lié à la COVID-19.

L'entreprise  
**Administration portuaire de Montréal et CargoM**

Investissement de Scale AI  
**500 K\$**

Investissement total  
**500 K\$**

## → Réponse à la crise de la COVID-19 pour les soins à domicile

Alors que les soins à domicile sont perturbés par la crise de la COVID-19, cette solution vise à créer un nouvel outil de suivi de la santé tant des patients que des intervenants. Cet outil permet à la fois de protéger leur santé, de limiter les risques de propagation du virus et d'assurer la continuité des soins et des services, que ce soit en personne ou par une nouvelle offre de consultations virtuelles.

L'entreprise  
**AlayaCare**

Les partenaires  
Les Services Bien Chez Soi,  
Polytechnique Montréal

Investissement de Scale AI  
**297,5 K\$**

Investissement total  
**312,5 K\$**

### → Accès à des ressources sur la COVID-19 par le biais d'un agent conversationnel (chatbot)

Alors que le public s'inquiète et s'interroge à propos de la COVID-19 et que les lignes 811 et les interventions en télémédecine se multiplient, les équipes d'infirmières ne suffisent pas à la demande. Dialogue développe un projet pour améliorer le service de l'agent conversationnel (chatbot) public automatisé: Chloé pour la COVID-19. Le système vise à faciliter l'accès rapide des citoyens aux informations pertinentes et à permettre aux professionnels du système de santé de se concentrer sur les tâches qui nécessitent leur expertise, tout en protégeant le public et en évitant la désinformation.

L'entreprise  
**Dialogue Technologies**

Les partenaires:  
Mila, Nu Echo, Samasource, Google, John Hopkins University et Dataperformers

Investissement de Scale AI  
**500 K\$**

Investissement total  
**500 K\$**

### → Renforcement de l'apprentissage profond en recherche de molécules antivirales efficaces contre la COVID-19

Pour accélérer l'interprétation des données de la recherche de molécules antivirales efficaces dans la lutte contre la COVID-19, le projet tire parti d'un nouvel algorithme d'apprentissage profond pour exploiter les capacités de l'intelligence artificielle au service de la recherche fondamentale et transférer ce savoir en recherche appliquée.

L'organisation  
**Mila**

Investissement de Scale AI  
**125 K\$**

Investissement total  
**250 K\$**

### → Encadrement numérique des essais cliniques pour une évaluation accélérée d'un nouveau traitement de la COVID-19 basé sur la colchicine

Ce projet permettra de développer une infrastructure intelligente pour encadrer des essais cliniques en optimisant la gestion du consentement éclairé des patients, ainsi que la saisie, le filtrage et l'analyse des données d'une étude d'évaluation d'un traitement basé sur la colchicine pour réduire la mortalité de la COVID-19.

L'organisation  
**Institut de Cardiologie de Montréal**

Investissement de Scale AI  
**100 K\$**

Investissement total:  
**300 K\$**

### → Programme de relance de CDL

Le Creative Destruction Lab adapte son programme de mentorat basé sur les objectifs pour permettre aux start-up de relever les défis posés par la COVID-19 en matière de santé publique et de relance économique. Les projets sélectionnés profiteront du soutien et de l'expertise d'entrepreneurs, d'économistes, de scientifiques, d'inventeurs, de chefs d'entreprise et d'investisseurs de premier plan.

L'organisation  
**Creative Destruction Lab**

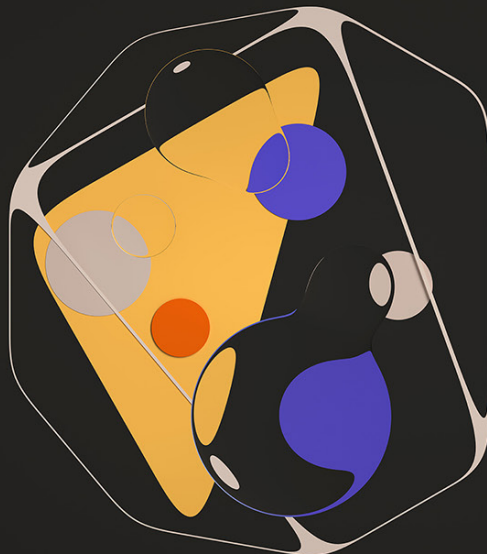
Investissement de Scale AI  
**500 K\$**

Investissement total  
**500 K\$**

# Gouvernance

Contribuer à l'émergence de toute une industrie en mettant en place des programmes financés en grande partie par les gouvernements exige une grande rigueur.

C'est dans cet état d'esprit que Scale AI a mis en place un cadre de gouvernance et des processus conformes aux meilleures pratiques.





## Conseil d'administration

- Hélène Desmarais (Co-présidente)  
Belvoir Investments
- Louis Roy (Co-président)  
Groupe Optel
- Pearl Sullivan (Vice-présidente)  
University Waterloo
- André Beaulieu  
Bell Canada
- Hubert Bolduc  
Montreal International
- Yoshua Bengio  
Mila
- Michelle Courchesne  
Optimum Talent
- Martha Crago  
McGill University
- Anu Dodda  
Thomson Reuters
- Thierry Dorval  
Norton Rose Fulbright
- Jody Fitzpatrick  
Canadian Tire
- Marc Gilbert  
BCG
- Julie Godin  
CGI
- Paul Lavoie  
Beau Lake
- Michel Leblanc  
CCMM
- Andrea Lodi  
CERC
- Catherine Luelo  
Air Canada
- David Markwell  
Loblaw
- Michel Patry  
Michel Patry et associés
- Miriam Pozza  
PWC
- Denise Robert  
Cinémaimage
- Catherine Rosenberg  
Waterloo University
- Gilles Savard  
Ivado
- Solmaz Shahalizadeh  
Shopify
- Philippe Tanguy  
Polytechnique Montreal
- Galen Weston Jr.  
Loblaw
- Jean-Frederic Bilodeau (Observateur)  
Canada Economic Development
- Thomas Bilodeau Genest (Observateur)  
Ministère de l'économie et de l'innovation du Québec
- Louis Têtu (Observateur)  
Coveo



---

## Conseil exécutif

- Hélène Desmarais (Présidente)
- Julien Billot (Directeur Général)
- Andrea Lodi
- Gilles Savard
- Michel Patry

---

## Équipe de direction

- Julien Billot
- Albert Caponi
- Clément Bourgogne
- Serge Massicotte
- Todd Bailey
- Isabelle Turcotte



## → CONCEPTION ET PROMOTION DES PROGRAMMES

Pour une organisation en démarrage, dont le mode d'intervention est relativement inédit, il est essentiel de concevoir dès le départ des programmes pertinents.

Ainsi, chaque programme a fait l'objet d'une démarche spécifique permettant d'établir des objectifs et des critères d'admissibilité transparents et clairs pour l'ensemble des acteurs impliqués.

Exigeant davantage de temps en amont, cette approche et les consultations préliminaires menées auprès des parties prenantes, ont permis une mise en place des programmes sans accroc.

L'attraction de dossiers diversifiés et de qualité exige également des efforts afin de promouvoir les avantages de l'IA en général et des programmes offerts par Scale AI en particulier. Au quotidien, les experts et conseillers de Scale AI offrent un accompagnement personnalisé à toutes les organisations intéressées afin d'évaluer leurs projets et leur admissibilité, dans un esprit de collaboration et d'efficacité.

---

## → PROCESSUS DE VALIDATION DES PROJETS OU DES ENTENTES

L'approbation des projets ou l'octroi des accréditations suit le même processus, pour tous les programmes :

- Préparation de la demande: chaque organisation intéressée a la possibilité d'être accompagnée par un conseiller de Scale AI qui réalisera une analyse préliminaire de l'admissibilité de sa demande et qui offrira des informations et des conseils.
- Analyse et sélection des projets: un comité composé de plusieurs experts indépendants procède à l'évaluation de chaque demande en fonction des critères préétablis de chaque programme et formule une recommandation.

- Approbation par le conseil de ratification: Les dossiers recevant une recommandation favorable sont présentés au conseil de ratification qui s'assure que le processus s'est déroulé conformément aux lignes directrices, de manière transparente, claire et équitable. La décision peut-être favorable, défavorable ou conditionnelle à des aménagements au projet.
- Signature de l'entente: l'attribution d'un financement fait l'objet d'une entente qui établit clairement les obligations et responsabilités de mise en œuvre du projet et de reddition de compte.
- Suivi et contrôle: le chargé de projet affecté au dossier assure un suivi selon les termes de l'entente et l'échéancier prévu et valide le versement du financement octroyé.

---

## → RESPECT DU CADRE DE GOUVERNANCE

- En tant que directeur général, Julien Billot confirme que les contrôles de gestion financière en place respectent les engagements de Scale AI ainsi que les processus établis avec les bailleurs de fonds.
- À noter, les politiques et processus d'investissements de Scale AI n'ont pas changé en 2019-2020.

# Rapport financier



## → RÉSULTATS

### Scale AI pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	2020 \$	2019 \$
<b>→ Produits</b>		
Apports - Subventions gouvernementales	6 336 367	2 364 683
Cotisations des membres	203 237	-
Droits d'inscription à des conférences	57 848	82 918
Produits d'intérêts	551 896	201 645
	<b>7 149 348</b>	<b>2 649 246</b>
<b>→ Charges</b>		
Salaires et charges sociales*	1 885 238	100 091
Honoraires professionnels	1 510 557	1 165 805
Marketing et promotion	604 884	13 155
Événements	407 549	-
Charges locatives	388 750	-
Informatique	310 168	-
Déplacements et frais de repas	31 727	22 420
Frais de bureau	22 249	9 442
Conventions	15 157	10 766
Assurances	11 832	9 362
Formation	6 433	1 147
Intérêts et frais bancaires	3 915	-
Créances douteuses	3 600	-
	<b>5 202 059</b>	<b>1 332 188</b>
	<b>1 947 289</b>	<b>1 317 058</b>
Contributions afférentes à des projets**	<b>(548 523)</b>	<b>-</b>
<b>→ Excédent des produits par rapport aux charges</b>	<b>1 398 766</b>	<b>1 317 058</b>

\*Les salaires de l'équipe de direction se situent entre 200K\$ et 450K\$ pour l'année fiscale 2019-2020.  
La compensation de deux employés a excédé 300 000\$ pour l'année.

\*\*Ces contributions représentent des remboursements de coûts de projet éligibles approuvés par Scale AI  
et excluent 554 615 \$ de coûts éligibles non financés, également liés aux projets.

**SCALE.AI**  
**États financiers**  
**au 31 mars 2020**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
États financiers	
Résultats	5
Évolution de l'actif net	6
Flux de trésorerie	7
Situation financière	8
Notes complémentaires	9 - 13

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de  
SCALE.AI

---

Raymond Chabot  
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.  
Bureau 2000  
Tour de la Banque Nationale  
600, rue De La Gauchetière Ouest  
Montréal (Québec)  
H3B 4L8

T 514 878-2691

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme SCALE.AI (ci-après « l'organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2020 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2020 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude

significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.* <sup>1</sup>

Montréal  
Le 23 juillet 2020

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A116823



# SCALE.AI

## Résultats

pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
<b>Produits</b>		
Apports		
Subventions gouvernementales (note 4)	6 336 367	2 364 683
Cotisations des membres	203 237	
Droits d'inscription à des conférences	57 848	82 918
Produits d'intérêts	<u>551 896</u>	<u>201 645</u>
	<u>7 149 348</u>	<u>2 649 246</u>
<b>Charges</b>		
Salaires et charges sociales	1 885 238	100 091
Honoraires professionnels	1 510 557	1 165 805
Marketing et promotion	604 884	13 155
Événements	407 549	
Charges locatives	388 750	
Informatique	310 168	
Déplacements et frais de repas	31 727	22 420
Frais de bureau	22 249	9 442
Conventions	15 157	10 766
Assurances	11 832	9 362
Formation	6 433	
Intérêts et frais bancaires	3 915	1 147
Créances douteuses	<u>3 600</u>	
	<u>5 202 059</u>	<u>1 332 188</u>
	<u>1 947 289</u>	<u>1 317 058</u>
Contributions afférentes à des projets (note 8)	<u>(548 523)</u>	
<b>Excédent des produits par rapport aux charges</b>	<u>1 398 766</u>	<u>1 317 058</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**SCALE.AI**  
**Évolution de l'actif net**  
 pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	2020		2019	
	Actif net affecté à la réalisation de projets industriels au Québec \$	Affecté aux charges locatives \$	Non affecté \$	Total \$
Solde au début				
Solde déjà établi	5 000 000		1 317 058	6 317 058
Modification comptable (note 2)	(5 000 000)		(5 000 000)	
Solde redressé	-	-	1 317 058	1 317 058
Excédent des produits par rapport aux charges			1 398 766	1 398 766
Affectation d'origine interne (note 9)		111 109	(111 109)	
Solde à la fin	-	111 109	2 604 715	2 715 824
				1 317 058

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**SCALE.AI****Flux de trésorerie**

pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits par rapport aux charges	1 398 766	1 317 058
Variation nette d'éléments du fonds de roulement et des subventions gouvernementales reportées	<u>21 154 034</u>	<u>2 363 575</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>22 552 800</u>	<u>3 680 633</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Placements	(80 663 000)	(7 000 000)
Cession de placements	<u>66 663 000</u>	<u>                    </u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>(14 000 000)</u>	<u>(7 000 000)</u>
<b>Augmentation (diminution) nette de l'encaisse</b>	<b>8 552 800</b>	<b>(3 319 367)</b>
Encaisse au début	<u>6 680 633</u>	<u>10 000 000</u>
Encaisse à la fin	<u>15 233 433</u>	<u>6 680 633</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**SCALE.AI**  
**Situation financière**  
 au 31 mars 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
Court terme		
Encaisse	15 233 433	6 680 633
Comptes clients et autres créances (note 5)	465 838	648 936
Frais payés d'avance	119 903	
	<u>15 819 174</u>	<u>7 329 569</u>
Long terme		
Placements (note 6)	21 000 000	7 000 000
	<u>36 819 174</u>	<u>14 329 569</u>
<b>PASSIF</b>		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 7)	1 589 817	12 511
Produits de cotisations des membres reportés	171 644	
	<u>1 761 461</u>	<u>12 511</u>
Long terme		
Subventions gouvernementales reportées (note 8)	32 341 889	13 000 000
	<u>34 103 350</u>	<u>13 012 511</u>
<b>ACTIF NET</b>		
Affecté aux charges locatives (note 9)	111 109	
Non affecté	2 604 715	1 317 058
	<u>2 715 824</u>	<u>1 317 058</u>
	<u>36 819 174</u>	<u>14 329 569</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,



Administrateur



Administrateur

# SCALE.AI

## Notes complémentaires

au 31 mars 2020

---

### **1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME**

L'organisme, constitué en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif, a pour objectif de créer la prochaine génération de chaînes d'approvisionnement au Canada en optimisant l'usage de technologies basées sur l'intelligence artificielle. Il est un organisme à but non lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

### **2 - MODIFICATION COMPTABLE**

Au cours de l'exercice, l'organisme a modifié rétrospectivement la comptabilisation d'une subvention versée au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2019 par le ministère de l'Économie et de l'Innovation à la suite de certaines clarifications obtenues par ce dernier. Cette modification comptable a entraîné, pour l'exercice terminé le 31 mars 2019, une diminution des produits de subventions gouvernementales et de l'excédent des produits par rapport aux charges de 5 000 000 \$. De plus, cette modification a entraîné, au 31 mars 2019, une augmentation des subventions gouvernementales reportées présentées au passif à long terme de 5 000 000 \$ et une diminution de l'actif net affecté à la réalisation de projets industriels au Québec à la fin de l'exercice d'un montant correspondant.

### **3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

#### **Base de présentation**

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### **Estimations comptables**

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

#### **Constatation des produits**

##### *Apports*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

# SCALE.AI

## Notes complémentaires

au 31 mars 2020

---

### 3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### *Cotisations des membres*

Les produits de cotisations des membres sont constatés à titre de produits conformément à l'entente entre les parties, au fur et à mesure de la prestation de services, que le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Le passif lié à la fraction des produits provenant des cotisations encaissées mais non encore gagnées est comptabilisé à l'état de la situation financière à titre de produits de cotisations des membres reportés.

#### *Droits d'inscription à des conférences*

Les droits d'inscription à des conférences sont constatés à titre de produits conformément à l'entente entre les parties, lorsque les conférences ont eu lieu, que le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

#### *Produits d'intérêts*

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transaction et les produits d'intérêts qui en découlent sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Les produits d'intérêts sont tous non grevés d'affectations d'origine externe et sont constatés à l'état des résultats.

### **Actifs et passifs financiers**

#### *Évaluation initiale*

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents.

#### *Évaluation ultérieure*

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

**SCALE.AI**  
**Notes complémentaires**  
 au 31 mars 2020

**4 - APPORTS**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Subventions gouvernementales		
Fonctionnement		
Gouvernement fédéral		
Innovation Superclusters Initiative	3 567 702	364 683
Gouvernement provincial		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	2 000 000	2 000 000
Emploi-Québec	<u>220 142</u>	
	<u>5 787 844</u>	<u>2 364 683</u>
Projets		
Gouvernement fédéral		
Innovation Superclusters Initiative	430 998	
Gouvernement provincial		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	107 749	
Emploi-Québec	<u>9 776</u>	
	<u>548 523</u>	-
	<u>6 336 367</u>	<u>2 364 683</u>

**5 - COMPTES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Comptes clients	72 454	80 157
Subvention gouvernementale à recevoir		364 683
Taxes à la consommation à recevoir	106 092	64 430
Intérêts courus à recevoir	<u>287 292</u>	<u>139 666</u>
	<u>465 838</u>	<u>648 936</u>

**6 - PLACEMENTS**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Placements évalués au coût après amortissement		
Certificat de placement garanti, 2 %, échéant en avril 2020	15 000 000	
Certificat de placement garanti, 1,51 %, échéant en avril 2021	6 000 000	
Certificat de placement garanti, 1,45 %		1 000 000
Certificat de placement garanti, 2 %		1 000 000
Certificat de placement garanti, 2,15 %		5 000 000
	<u>21 000 000</u>	<u>7 000 000</u>

**SCALE.AI**  
**Notes complémentaires**  
 au 31 mars 2020

**7 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	1 170 674	
Salaires et vacances à payer	419 143	12 511
	<u>1 589 817</u>	<u>12 511</u>

**8 - SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES REPORTÉES**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Subvention de fonctionnement du gouvernement provincial (a)		
Solde au début	8 000 000	10 000 000
Montant constaté aux résultats	<u>(2 000 000)</u>	<u>(2 000 000)</u>
Solde à la fin	<u>6 000 000</u>	8 000 000
Subventions de projet du gouvernement fédéral (b)		
Solde au début		
Montant constaté aux résultats	(430 998)	
Montant encaissé pour les prochains exercices	<u>6 379 304</u>	
Solde à la fin	<u>5 948 306</u>	-
Subventions de projet du gouvernement provincial (b)		
Solde au début	5 000 000	
Montant constaté aux résultats	(117 525)	
Montant encaissé pour les prochains exercices	<u>15 511 108</u>	5 000 000
Solde à la fin	<u>20 393 583</u>	5 000 000
	<u>32 341 889</u>	<u>13 000 000</u>

(a) La subvention de fonctionnement du gouvernement provincial reportée représente des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont constatées à titre de produits d'apports selon un calendrier préétabli.

(b) Les subventions de projet reportées représentent des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à être utilisées pour des contributions afférentes à des projets dans les prochains exercices.

**9 - ACTIF NET**

**Actif net affecté aux charges locatives**

Les sommes affectées à cette réserve servent à payer les coûts futurs des charges locatives. Au cours de l'exercice, une somme de 111 109 \$ a été affectée à cette réserve.

**10 - ENGAGEMENTS**

L'organisme s'est engagé, d'après un contrat de location échéant en mars 2023, à verser une somme de 333 327 \$ pour des locaux. Les paiements minimums annuels exigibles pour les prochains exercices s'élèvent à 111 109 \$ en 2021, 2022 et 2023.



# SCALE.AI

## Notes complémentaires

au 31 mars 2020

---

### **10 - ENGAGEMENTS (suite)**

L'organisme s'est également engagé, d'après des ententes signées avant le 31 mars 2020 concernant des projets futurs totalisant 103 011 716 \$, à effectuer des contributions afférentes à ces projets au cours des prochains exercices.

### **11 - RISQUES FINANCIERS**

#### **Risque de crédit**

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les comptes clients, étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

#### **Risque de marché**

Les instruments financiers de l'organisme l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de taux d'intérêt, lequel découle des activités d'investissement.

#### *Risque de taux d'intérêt*

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs financiers portant intérêt à taux fixe.

Les certificats de placement garanti portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'organisme au risque de variations de la juste valeur découlant des variations des taux d'intérêt.

#### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.



**SCALE | AI**

→ [scaleai.ca/fr](https://scaleai.ca/fr)